

Biuro Rady Miejskiej

WPLYNĘŁO

Data 14 06 2026r

Podpis



Iławskie
Wodociągi

Sp. z o.o.

*Analiza sytuacji finansowej Spółki Iławskie
Wodociągi za 2025 w porównaniu z 2024r.
i plany na 2026r.*

PREZES ZARZADU

mgr inż. Dariusz Kowalski

IŁAWSKIE WODOCIĄGI
Spółka z o.o.

14-202 Iława, ul. Wodna 2

tel. 89 648-51-23

NIP 744-00-03-911; Regon 510277178

INFORMACJE OGÓLNE

1. Podstawowe informacje o działalności Spółki.

1. Iławskie Wodociągi Spółka z o.o. mieści się w Iławie przy ulicy Wodnej 2.
2. Spółka działa na podstawie aktu założycielskiego Spółki z ograniczoną odpowiedzialnością zarejestrowanego w Sądzie Rejonowym w Olsztynie – Rejestr Handlowy Dział B, Nr 1672, H – 716/94 w dn. 28.10.1994r., a od dnia 29.10.2001r. w Sądzie Rejonowym w Olsztynie, VIII Wydział Gospodarczy Krajowego Rejestru Sądowego pod nr 0000051694.
3. Spółka posiada nadany jej numer identyfikacji podatkowej NIP 744-00-03-911 oraz statystycznej w formie REGON 510277178.
5. Kapitał podstawowy Spółki na dzień 31.12.2025r. wynosi 2.710.000,00 zł i obejmuje 2710 udziałów po 1000 zł każdy udział.

Kapitały własne Spółki kształtują się następująco:

Wyszczególnienie	na dzień 31.12.2025r.	na dzień 31.12.2024r.
Kapitał podstawowy	2 710 000,00	2 710 000,00
Kapitał zapasowy	12 535 098,32	12 491 004,05
Kapitał z aktualizacji wyceny	83 473,12	83 473,12
Zysk/strata z lat ubiegłych	-	-
Zysk/strata roku bieżącego	-329 262,62	394 094,27

6. Kierownictwo jednostki w 2025r.

Zarząd Spółki:

Zarząd Spółki jest 1 osobowy. Prezesem Zarządu Spółki od 01.02.2022r. jest mgr. inż. Dariusz Kowalski.

Skład Rady Nadzorczej w roku 2025

Przewodnicząca Rady Nadzorczej - Aleksandra Koźlińska
Wiceprzewodniczący Rady Nadzorczej - Jan Śmietanko

Sekretarz Rady nadzorczej

- Maciej Sitarek

7. Informacje dotyczące stanu zatrudnienia

Firma zatrudniała na dzień 31.12.2025r. w przeliczeniu na pełnozatrudnionych 78 etatów.

Ogółem – 78 osób

Kobiety – 15 osób

Mężczyźni – 63 osoby

Dział wodociągowy – 20 osób

Dział kanalizacyjny – 20 osób

Oczyszczalnia ścieków – 21 osób

Administracja/księgowość – 6 osób

Dział Obsługi Klienta – 6 osób

Dział techniczny – 5 osób

8. Analiza działalności gospodarczo – finansowej Spółki:

Iławskie Wodociągi dzierżawi majątek od Gminy Miejskiej o wartości brutto 43 711 413,01 zł za co płać czynsz dzierżawny w wysokości 1 414 634 16 zł netto w 2025r.

Syntetyczny rachunek wyników

Lp.	Wyszczególnienie	ROK		
		2024	2025	Dynamika
A.	Przychody netto ze sprzedaży	21 324 591,41	21 725 198,10	101,88%
I.	Przychody netto ze sprzedaży produktów	21 321 738,26	21 718 825,38	101,86%
II.	Przychody netto ze sprzedaży towarów i materiałów	2 853,15	6 372,72	223,36%
B.	Koszty działalności operacyjnej	20 681 635,91	22 547 005,82	109,02%
I.	Koszty działalności operacyjnej	20 678 898,91	22 540 848,72	109,00%
II.	Wartość sprzedanych towarów i materiałów	2 737,00	6 157,10	224,96%
C.	Zysk (strata) ze sprzedaży (A-B)	642 955,50	-821 807,72	-127,82%
D.	Pozostałe przychody operacyjne	477 299,53	371 860,90	77,91%
E.	Pozostałe koszty operacyjne	740 939,91	32 945,48	4,45%
F.	Zysk (strata) z działalności operacyjnej (C+D-E)	379 315,12	-482 892,30	-127,31%
G.	Przychody finansowe	122 764,15	93 623,99	76,26%
H.	Koszty finansowe	1 609,00	108,31	6,73%
I.	Zysk (strata) z działalności gospodarczej (F+G-H)	500 470,27	-389 376,62	-77,80%
J.	Podatek dochodowy	270 560,00	0,00	0,00%
K.	Pozostałe obowiązkowe zmniejszenia zysku (zwiększenia straty)	-164 184,00	-60 114,00	36,61%
L.	Zysk (strata) netto (I-J-K)	394 094,27	-329 262,62	-83,55%

W poszczególnych rodzajach działalności w badanej jednostce wynik finansowy brutto ukształtował się następująco:

Wynik finansowy spółki od 01.01.2025 do 31.12.2025						
PRZYCHODY				KOSZTY		
Lp	Nazwa	Sprzedaż w m ³	Wartość	Nazwa	Wartość	Wynik na dział.
1	2		3	2	3	
1	Woda	1 630 934	5 994 945,26	Woda	6 638 638,23	-643 692,97
2	Ścieki	1 966 119	13 390 257,92	Ścieki	14 237 846,06	-847 588,14
3	Usługi komercyjne		2 339 994,92	Usługi komercyjne	1 670 521,53	669 473,39
4	Przychody finansowe		93 623,99	Koszty finansowe	108,31	93 515,68
5	Przychody operacyjne		372 048,68	Koszty operacyjne	33 133,26	338 915,42
	Razem - przychody	3 597 053	22 190 870,77	Razem - koszty	22 580 247,39	
	<i>Strata księgowa brutto</i>		<i>-389 376,62</i>	<i>Strata bilansowa</i>		<i>-329 262,62</i>

Spółka w 2025r. na działalności wodociągowej zanotowała stratę w wysokości 643 692,97 zł sprzedając 1 630 934 m³ wody, natomiast na działalności kanalizacyjnej (odbior i oczyszczanie ścieków) zanotowała stratę w wysokości 847 588,14 zł, odbierając 1 966 119 m³ ścieków. Na dodatkowej działalności usługowej zysk wyniósł 669 473,39zł. Działalność finansowa przyniosła dochód w wysokości 93 515,68 zł, natomiast pozostała działalność operacyjna zamknęła się dodatnim wynikiem finansowym w wysokości 338 915,42 zł. Ogółem strata z działalności gospodarczej wyniosła 389 376,62 zł.

Zadania zrealizowane w 2025 roku

1. Obecnie posiadamy wszystkie, wymagane prawem, aktualne decyzje pozwoleń wodno-prawnych. Obecna taryfa na wodę i ścieki obowiązuje od lipca 2024r i będzie obowiązywać do czerwca 2027 roku. Wykonujemy dokumentację hydrogeologiczną umożliwiającą złożenie nowego wniosku o pobór wód podziemnych z okresem obowiązywania pozwolenia wodno-prawnego nawet na 30 lat (obecne pozwolenie jest wydane na 3 lata). Jesteśmy na końcowym etapie uzyskiwania decyzji.
2. W tym roku wdrożyliśmy nowy GIS, który jest pierwszym krokiem do opracowania modelu hydraulicznego sieci wodociągowej co pozwoli na skuteczne planowanie rozwoju miejskiej sieci wodociągowej. W nowym systemie pracujemy nad stworzeniem systemu zabezpieczenia miasta Ława w wodę na cele ppoż.
3. Uzyskaliśmy decyzję Ministra Rolnictwa zatwierdzającą polepszacz glebowy AGROHUM, który będzie produkowany od tego roku z osadów pościekowych na terenie oczyszczalni ścieków w Dziarnach. Do zakończenia procedury potrzebna jest nowa decyzja odpadowa, którą procedujemy od lipca 2025 roku. Urząd

- Marszałkowski już zakończył zbieranie materiałów niezbędnych do wydania decyzji. Ponadto zakupiliśmy termiczny higienizator osadów, który jest ostatnim etapem przekształcania osadów pościekowych w polepszacz glebowy.
4. Wygraliśmy przetarg na budowę sieci wodociągowej i kanalizacyjnej na ulicy Jagiełły. Zakończenie robót przewidziane jest do sierpnia 2026 roku.
 5. W ramach komercyjnej umowy z deweloperem wykonaliśmy sieć kanalizacyjną grawitacyjną i tłoczną w rejonie ulicy Produkcyjnej. Łącznie w ramach tej umowy wykonaliśmy **2327 m** sieci kanalizacyjnych.
 6. Zakupiliśmy instalację do usuwania siloksanów z biogazu. Nowe urządzenie dodatkowo oczyszcza gaz przed zasileniem agregatów prądotwórczych co ma ogromny wpływ na wydłużenie pracy między serwisowej silników agregatów. Obecnie okres ten udało się wydłużyć prawie dwukrotnie. Obniża to realnie koszty eksploatacji agregatów.
 7. Zmodernizowaliśmy proces usuwania skrutek ze ścieków w pompowni centralnej montując dodatkową pracę hydrauliczną. Nowe urządzenie pozwoliło na lepsze odwodnienie skrutek i zmniejszenie ilości odpadów przekazywanych do utylizacji.
 8. Wymieniliśmy ostatnie 2 pompy głębinowe (z czterech czynnych) wraz z nierdzewnymi rurociągami tłocznymi i sterowaniem umożliwiającym płynne regulowanie wydajności. Ta modernizacja pozwoliła na efektywniejszą pracę filtrów pośpiesznych w Stacji Uzdatniania Wody oraz odczuwalnie zmniejsza ilość energii zużywanej przez studnie głębinowe. Nowe pompy mają wydajność zbliżoną do starych pomp ale moc elektryczna jest zredukowana prawie o połowę (stare pompy 45kW – nowe pompy 23kW). Ustabilizowany przepływ wody przez SUW, wpływa na dalszą poprawę jakości filtrowanej wody. Ta modernizacja ujęcia wody pozwala planować dalsze prace nad modernizacją Stacji Uzdatniania Wody.
 9. W ubiegłym roku samodzielnie wybudowaliśmy lub odpłatnie przejęliśmy od prywatnych inwestorów **714m** sieci wod-kan. To znacznie zwiększa możliwości wykonania nowych przyłączy do miejskiej sieci wod-kan.
 10. Zakończyliśmy prace remontowe siedziby Spółki na ulicy Wodnej. Nowe wyposażenie i instalacje polepszają ergonomię pracy pracowników Iławskich Wodociągów.
 11. Łącznie w 2025 roku na utrzymanie infrastruktury wodociągowej i kanalizacyjnej oraz oczyszczalni wydaliśmy **3 045 225,36 zł**. Kwota ta obejmuje naprawy, remonty, modernizacje i zakup nowych urządzeń do obsługi sieci miejskich.

Zamierzenia Zarządu na 2026 rok.

1. Otrzymaliśmy pozwolenie na budowę nowej studni głębinowej o głębokości ponad 300m. Obecnie sprawdzamy możliwość uzyskania dofinansowania inwestycji. Od tego zależy czy termin ogłoszenia przetargu i termin rozpoczęcia robót wiertniczych. Studnia jest niezbędna do przywrócenia pełnej wydajności ujęcia wody dla Ławy (obecnie mamy czynne 4 studnie z 6)
2. Do końca kwietnia zaplanowaliśmy zakończenie budowy zhermetyzowanego zbiornika na kofermenty w oczyszczalni ścieków w Dziarnach.
3. Zaplanowaliśmy montaż nowego mieszadła w zbiorniku kofermentów. Mieszadło centralne montowane na stropie zbiornika polepszy jakość kofermentów i pozytywnie wpłynie na produkcję biogazu. Ponadto urządzenie będzie łatwe w serwisowaniu.
4. Przed nastaniem lata uzupełnimy złoża filtracyjne o antracyt w pierwszym filtrze Stacji Uzdatniania Wody (SUW). Po wpracowaniu uzupełnionego złoża i przeanalizowaniu wyników zaplanujemy prace na kolejnych filtrach. Prace musimy wykonać w sposób niezagrażający dostawom wody dla miasta.
5. Wymienimy orurowanie filtrów i aeratorów na SUW. Po wpracowaniu się złoża w pierwszej baterii filtrów rury PCV zostaną zastąpione rurociągami wykonanymi z polietylenu.
6. W odpowiedzi na rosnące zagrożenie atakami na infrastrukturę krytyczną planuję zamknąć teren Ławskich Wodociągów. Wymienimy ogrodzenie od strony lasu, gdzie jest najwięcej aktów wandalizmu i włamań na teren wodociągów. Planujemy zastąpić siatkę leśną trwałym ogrodzeniem. Kolejnym etapem będzie budowa nowoczesnego systemu alarmowego od ochrony urządzeń infrastruktury krytycznej.
7. Planuję zakup lub pozyskanie w ramach Zarządzana Kryzysowego mobilnych agregatów prądotwórczego do obsługi sieci wodociągowej i kanalizacyjnej. Będzie to początek tworzenia zasilania rezerwowego w sytuacjach kryzysowych. Rozwój sieci zasilania rezerwowego uzależniam od środków które będziemy mogli w przyszłości przeznaczyć na inwestycje.
8. W ramach zawartej umowy odkupimy od dewelopera sieć kanalizacyjną w rejonie ulicy Przemysłowej o długości 2327m.
9. Chcemy w tym roku wymienić wyeksploatowany samochód dla brygady monterów sieci kanalizacyjnej.

10. Planuję zmodernizować instalację do odzysku ciepła z agregatów prądotwórczych na terenie oczyszczalni ścieków w Dziarnach. Rozpoczynamy tworzenie koncepcji i projektu nowej instalacji.
11. Przygotowujemy koncepcję rozbudowy instalacji do pozyskiwania większej ilości biogazu z osadów pościekowych. Badamy możliwość wybudowania trzeciej komory fermentacyjnej i czwartego agregatu prądotwórczego.
12. W zależności od możliwości finansowych planujemy zamontować drugą dużą pompę tłoczącą ścieki z Ławy do Dziarn. Pozwoli to w przyszłości efektywniej wykorzystywać rurociągi tłoczne.
13. Sukcesywnie naprawiamy studnie kanalizacyjne na terenie Ławy z wymianą włączów na nowe odlewane z nazwą „ŁAWA”.
14. Inne drobniejsze roboty remontowe i modernizacyjne. W roku 2026 przewidujemy wydać na inwestycje, remonty i modernizacje ok 3 000 000zł.

Po decyzji SANEPID o warunkowej przydatności wody do spożycia następnego dnia powtórzyliśmy badanie wody na tym samym punkcie poboru pobierając próbkę zgodnie z procedurą po poprzednim przepłukaniu przyłącza (spuszczenie wody z kranu przez kilkanaście minut). Koszt operacji wraz z kosztem badania ok.500zł.

PREZES ZARZĄDU

mgr inż. Dariusz Kowalski

ŁAWSKIE WODOCIĄGI

Spółka z o.o.

14-202 Ława, ul. Wodna 2

tel. 89 648-51-23

NIP 744-00-03-911; Regon 510277178

**BURMISTRZ
MIASTA ŁAWY**

Dawid Kopycowski

